



Le Conference Board  
du Canada

The Conference Board  
of Canada

**RAPPORT PERSONNALISÉ**

# **IMPACT ÉCONOMIQUE DE L'AÉROPORT INTERNATIONAL JEAN-LESAGE DE QUÉBEC**

Présenté à : AÉROPORT DE QUÉBEC INC.

Le Conference Board du Canada – Juin 2017

Préparé par : Centre des Études Municipales

## EN BREF

Les activités aéroportuaires de l'Aéroport international Jean-Lesage de Québec (YQB) contribuent à 628 millions de dollars de Produit intérieur brut (PIB) partout au Canada et permettent de soutenir près de 5 675 emplois à temps plein partout au pays.

Activités aéroportuaires	Région de Québec	Ailleurs au Québec	Autres provinces canadiennes	Total
PIB ('000 \$ courants)	260 000 \$	214 000 \$	153 694 \$	627 694 \$
Emploi	1 863	2 384	1 427	5 674

De même, les projets de construction de Aéroport de Québec Inc. entre 2005 et 2019 contribueront 506 millions de dollars au PIB canadien et auront permis de soutenir 6 014 emplois partout au Canada.

Activité de construction	Région de Québec	Ailleurs au Québec	Autres provinces canadiennes	Total
PIB ('000 \$ courants)	214 591 \$	212 568 \$	78 830 \$	505 989 \$
Emploi	2 802	2 335	877	6 014

## RÉSUMÉ

- Cette étude de l'impact économique de l'Aéroport international Jean-Lesage de Québec (ci-après « YQB » ou « L'Aéroport ») montre que les 1 863 employés travaillant directement à YQB génèrent 260 millions de dollars de produit intérieur brut (PIB) dans la région de Québec et que cette activité économique contribue à plus de 628 millions de PIB partout au Canada (un multiplicateur de 2,42) et crée en tout ou en partie plus de 5 600 emplois partout au pays (un multiplicateur de 3,05).
- Notons également que si le nombre d'emplois double éventuellement à YQB en raison des différents projets d'expansion présentement en cours, les retombées économiques doubleront également de façon linéaire ce qui aurait pour effet de contribuer 1,2 milliards de dollars au PIB canadien tout en contribuant aussi à maintenir 11 350 emplois partout au Canada.
- Cette étude porte sur six volets principaux :
  - La place qu'occupe l'industrie du transport aérien dans la région métropolitaine de recensement (RMR) de Québec en matière d'emploi et de PIB;
  - La contribution totale de YQB au PIB du Québec et du Canada;
  - La contribution de YQB à l'emploi au Québec et au Canada;
  - Les taxes et impôts indirects perçus au Canada en raison de la présence de YQB;
  - Les dépenses des touristes passant par YQB;
  - Les impacts économiques attribuables aux projets de construction de YQB réalisés (ou à réaliser) entre 2005 et 2019.

### **La place du secteur du transport aérien à Québec en matière d'emploi et de PIB**

---

- En 2015, l'Aéroport international Jean-Lesage de Québec comptait un total de 1 863 travailleurs (en équivalence d'emplois à temps plein) qui œuvraient directement dans le secteur du transport aérien.
- On constate dans le tableau ci-dessous que, tant dans la région métropolitaine de recensement de Québec qu'ailleurs dans la province ou au Canada, le secteur du transport aérien représente entre 0,3 et 0,4 p. 100 de l'emploi total.

**Tableau 1 – Emplois dans le secteur du transport aérien**

	Région de Québec	Province de Québec	Canada
Emplois dans le transport aérien	1 863	13 750	69 100
Emplois totaux	442 275	4 097 000	17 946 600
Pourcentage des emplois totaux	0,40 %	0,30 %	0,40 %

Source : Statistique Canada.

**La contribution totale de YQB au PIB du Québec et du Canada**

Dans la province de Québec, le transport aérien représente 0,4 p. 100 du produit intérieur brut total. Ce ratio se chiffre à 0,6 p. 100 pour la région métropolitaine de recensement de Québec.

**Tableau 2 – PIB du secteur du transport aérien**

	Région de Québec	Province de Québec	Canada
Emplois dans le transport aérien	1 863	13 750	69 100
Productivité – en milliers de dollars constants de 2007 (\$R)	101 942	101 942	117 554
PIB du transport aérien	189 918	1 401 703	8 122 981
PIB transport aérien (\$ arrondi)	190 000	1 402 000	8 123 000
<b>PIB du transport aérien vs PIB total</b>			
PIB du transport aérien (millions de \$R)	190	1 402	8 123
PIB total (millions de \$R)	34 052	313 676	1 770 193
Part du transport aérien	0,6 %	0,4 %	0,5 %

Source : Statistique Canada.

- En termes réels (dollars constants de 2007), nous estimons que le PIB du secteur du transport aérien dans la RMR de Québec se chiffrait à 190 millions de dollars en 2015. Ce niveau se compare à 1,4 milliard de dollars pour l'ensemble du Québec et à 8,1 milliards de dollars pour le Canada.

**La contribution directe de YQB au PIB**

- Le PIB du transport aérien pour la région de Québec en 2015 a été évalué à 190 millions de dollars de 2007 (c'est-à-dire en excluant les fluctuations de l'inflation). Exprimé en dollars courants, ce montant atteint 260 millions en 2015. C'est le PIB directement attribuable aux emplois sur le site aéroportuaire. Pour connaître l'empreinte économique total de YQB, il faut toutefois tenir compte des effets indirects et induits que l'on peut décrire comme ceci :

**EFFETS INDIRECTS ET INDUITS : UN APERÇU**

L'apport économique global de toute activité est beaucoup plus vaste que l'apport direct décrit ci-dessus. Il faut en effet aussi tenir compte du fait que toute activité nécessite des intrants, qu'il s'agisse de matières premières ou transformées, de machinerie ou de services. L'utilisation de ces intrants engendre une demande en biens et en services à l'origine d'une seconde vague d'activités économiques. Ces intrants nécessitent eux-mêmes des intrants, qui, à leur tour, en exigent aussi. La somme de ces intrants est communément appelée l'« effet indirect ». De plus, les activités indirectes contribuent aussi à la création ou au maintien d'emplois dans l'économie, ce qui crée de la richesse pour les ménages, les entreprises et les gouvernements — au profit de l'économie globale. Ce sont les effets induits.

- Le tableau suivant indique que l'apport économique total de YQB, tant direct, indirect qu'induit, atteint 628 millions de dollars courants. Le tableau met aussi en évidence le fait que cette contribution au PIB se fait sentir non seulement dans la région de Québec, mais aussi au Québec et dans toutes les provinces canadiennes.

**Tableau 3 – Contribution de YQB au PIB (en milliers de dollars courants)**

	Région de Québec	Province de Québec	Canada	
<b>Région de Québec</b>	<b>259 600</b>			
<b>Québec</b>				
PIB indirect		133 465		
PIB induit		80 767		
		<b>214 232</b>		
<b>Canada (PIB indirect et induit)</b>				
Terre-Neuve-et-Labrador			10 906	
Île-du-Prince-Édouard			680	
Nouvelle-Écosse			4 945	
Nouveau-Brunswick			6 026	
Ontario			88 175	
Manitoba			6 072	
Saskatchewan			2 797	
Alberta			21 161	
Colombie-Britannique			12 238	
Yukon			72	
Territoires du Nord-Ouest			536	
Nunavut			85	
Enclaves territoriales à l'étranger			1	
<b>Total – Canada</b>			<b>153 694</b>	
	<b>259 600</b>	<b>214 232</b>	<b>153 694</b>	<b>627 526</b>
<b>Effet multiplicateur</b>		<b>1,83</b>		<b>2,42</b>

Source : Statistique Canada.

- Ainsi, le multiplicateur de YQB sur l'activité économique du Canada se chiffre à 2,42. Autrement dit, chaque dollar de PIB provenant du secteur du transport aérien dans la RMR de Québec contribue à 2,42 dollars de PIB dans l'ensemble du Canada.
- Les modèles d'entrées-sorties de Statistique Canada n'existent qu'au niveau provincial et il est impossible de les employer pour avoir une mesure de l'empreinte économique de YQB uniquement sur l'économie de la RMR de Québec. Nous pouvons toutefois présumer que la majorité de ces impacts se font sentir dans la RMR de Québec.
- Les effets indirects des activités de YQB dans la province, qui totalisent plus de 133 millions de dollars, sont particulièrement prononcés dans les secteurs suivants : manufacturier, transport et entreposage, finance, assurances et immobilier, et services commerciaux. À propos des services commerciaux, les impacts se font surtout sentir dans trois sous-secteurs de cette industrie, à savoir : les services techniques, professionnels et scientifiques; les services et le soutien administratif; et les services de restauration et d'hébergement.
- Les effets induits des activités économiques de YQB sur le reste de l'économie du Québec totalisent près de 81 millions de dollars. Les effets induits sont particulièrement importants dans le commerce de détail, le secteur de la finance, des assurances et de l'immobilier, ainsi que le secteur des services commerciaux.
- L'analyse des impacts économiques révèle aussi que la présence de YQB a un effet d'entraînement sur l'activité économique du reste du Canada. Les impacts indirects et induits de YQB sur le PIB des autres provinces canadiennes atteignent plus de 153 millions de dollars, dont plus de 88 millions de dollars de contribution au PIB de l'Ontario seulement.

### **La contribution de YQB à l'emploi au Québec et au Canada**

---

- YQB contribue au maintien de 5 674 emplois au Canada.

**Tableau 4 – Contribution de YQB à l'emploi**

	Région de Québec	Province de Québec	Canada	
<b>Région de Québec</b>	1 863			
<b>Québec</b>				
Emplois indirects		1 523		
Emplois induits		861		
		<b>2 384</b>		
<b>Canada (emplois indirects et induits)</b>				
Terre-Neuve-et-Labrador			47	
Île-du-Prince-Édouard			8	
Nouvelle-Écosse			55	
Nouveau-Brunswick			66	
Ontario			887	
Manitoba			65	
Saskatchewan			23	
Alberta			134	
Colombie-Britannique			137	
Yukon			1	
Territoires du Nord-Ouest			4	
Nunavut			0	
Enclaves territoriales à l'étranger			0	
<b>Total – Canada</b>			<b>1 427</b>	
	<b>1 863</b>	<b>2 384</b>	<b>1 427</b>	<b>5 674</b>
<b>Effet multiplicateur</b>		<b>2,28</b>		<b>3,05</b>

Source : Statistique Canada.

- Par ailleurs, les 1 863 emplois directs de YQB génèrent des revenus de travail de 114 millions de dollars dans la région de Québec. En outre, YQB contribue à 2 384 emplois ailleurs au Québec, pour un multiplicateur de 2,28, soit 1 523 emplois indirects et 861 emplois induits. Ces 2 384 emplois indirects et induits sont des emplois à temps plein qui génèrent des revenus de travail de 148 millions de dollars dans la province, soit un salaire annuel moyen de 62 080 dollars.

**Tableau 5 – Contribution de YQB au revenu du travail**

	Région de Québec	Province de Québec
<b>Emplois</b>	1 863	
Emplois indirects		1 523
Emplois induits		861
<b>Total (indirects et induits)</b>		<b>2 384</b>
<b>Effet multiplicateur</b>		<b>2,28</b>
<b>Revenu du travail</b>		
Revenu direct (en millions de \$ courants)	114	
Indirect		109
Induit		39
<b>Total (indirect et induit)</b>		<b>148</b>
<b>Effet multiplicateur</b>		<b>2,30</b>
<b>Salaire moyen (emplois indirects et induits)</b>		<b>62 080</b>

Source : Statistique Canada.

**Les taxes et impôts indirects perçus au Canada en raison de la présence de YQB**

- L'empreinte économique compile également les recettes publiques en taxes indirectes. Les recettes en taxes indirectes résultent surtout des taxes de vente (TPS, TVQ, TVH) et des taxes sur l'essence. Elles n'incluent pas l'impôt sur le revenu, ni l'impôt sur les bénéfices des entreprises. Au total, l'activité économique associée à la présence de l'Aéroport génère des recettes de 63 millions de dollars dans les coffres des différents ordres de gouvernement partout au Canada. De ce total, près de 49 millions de dollars sont perçus au Québec contre un peu plus de 14 millions de dollars ailleurs au Canada.

**Tableau 6 – Effets directs, indirects et induits**

En milliers de dollars courants	Gouvernement du Québec	Gouvernement fédéral	Autres gouvernements provinciaux	Gouvernements municipaux	Total
Taxes et impôts perçus au Québec	26 561	9 764		12 632	48 957
Taxes et impôts perçus hors Québec		2 648	6 536	4 863	14 047
<b>Total</b>	<b>26 561</b>	<b>12 412</b>	<b>6 536</b>	<b>17 495</b>	<b>63 004</b>

Source : Statistique Canada.

- Mentionnons en outre qu'Aéroport de Québec inc. (AQi) et les entreprises louant un terrain à YQB versent également des taxes municipales à la Ville de Québec. À titre d'illustration, ces « paiements en remplacement d'impôt » (« en-lieu de taxes ») s'élevaient à 3,5 millions de dollars en 2016 pour Aéroport de Québec inc., l'entité qui exploite YQB. AQi paie aussi un loyer à Transports Canada en fonction de ses revenus. Ces revenus de loyer ont rapporté 3,4 millions de dollars au gouvernement fédéral en 2016.

### **Les dépenses des touristes passant par YQB**

- Le tableau suivant démontre que 332 000 visiteurs passent par YQB chaque année et que ceux-ci apportent à la région près de 210 millions de dollars de retombées économiques. La dépense moyenne par visiteur est de 630\$ et ce, sans compter les dépenses pour les billets d'avion.

**Tableau 7 – Activités touristiques à YQB**

Voyageurs par avion (nombre de personnes - 2014)				
	Canadiens	Américains	Outre-mer	Total
Un jour	20 231	0	10 578	30 809
Plus d'un jour	102 495	68 858	129 538	300 891
<b>Total</b>	<b>122 726</b>	<b>68 858</b>	<b>140 116</b>	<b>331 700</b>
Dépenses sans les billets d'avion				
	11 356 \$	0 \$	585 \$	11 941 \$
	74 736 \$	25 520 \$	95 162 \$	195 418 \$
	<b>86 092 \$</b>	<b>25 520 \$</b>	<b>95 747 \$</b>	<b>207 359 \$</b>

	Total	Par voyageur
Hébergement	70 741 \$	213,26 \$
Vêtements	21 047 \$	63,45 \$
Aliments et boissons	63 635 \$	191,85 \$
Transport local	3 487 \$	10,51 \$
Autres dépenses	9 842 \$	29,67 \$
Divertissement, sorties et loisirs	18 138 \$	54,68 \$
Entretien de véhicule (essence, etc.)	16 415 \$	49,49 \$
Location de voiture	4 054 \$	12,22 \$
<b>Total</b>	<b>207 359 \$</b>	<b>625,14 \$</b>

Source : Les données brutes proviennent des microdonnées de 2014 de l'Enquête sur les voyages internationaux et de l'Enquête sur les voyages des résidents du Canada, qui sont deux bases de données disponibles sur demande seulement auprès de Statistique Canada. Ces microdonnées ont été agrégées par Research Resolutions and Consulting Ltd. et rendues publiques dans le cadre du projet Cities Partners.

- Sur les 332 000 personnes qui viennent à Québec par avion, plus de 300 000 (91 p. 100) demeurent dans la région de Québec plus d'une journée. Une partie des visiteurs sont Canadiens, soit environ 123 000, tandis que les personnes en provenance d'outre-mer (plus de 140 000) surclassent de manière considérable le nombre d'Américains (près de 69 000).

### **La contribution des projets de construction de YQB au PIB du Québec et du Canada**

- L'étude évalue aussi les impacts économiques des projets de construction de YQB sur une période de 15 ans (2005-2019). Ces projets comprennent notamment la construction de deux aérogares.
- Le tableau 8 indique que les projets de construction de YQB contribuent à près de 215 millions de dollars de PIB dans la région de Québec, à plus de 212 millions de dollars de PIB ailleurs dans la province de Québec et à près de 79 millions de dollars d'activité économique ailleurs au Canada pour un total de près de 506 millions de dollars au pays.
- Les effets indirects, qui se chiffrent à plus de 127 millions de dollars, sont particulièrement prononcés sur les secteurs suivants : services professionnels, scientifiques et techniques, fabrication, services immobiliers et services de location et de location à bail, et commerce de gros.
- Les effets induits des activités de construction de YQB sur le reste de l'économie du Québec totalisent plus de 85 millions de dollars. Les effets induits sont particulièrement importants dans les logements occupés par leurs propriétaires, les services immobiliers et services de location et de location à bail et le commerce de détail.
- L'analyse des impacts économiques montre que les projets de construction ont un impact positif sur l'activité économique dans les autres provinces canadiennes. Au total, soit de manière indirecte et induite combinée, la

contribution des projets de construction de YQB au PIB des autres provinces canadiennes se chiffre à près de 79 millions de dollars.

- Ainsi, en termes directs, indirects, et induits, les travaux de construction de YQB contribuent à un total de près de 506 millions de dollars de PIB à travers le Canada.
- Ceci confère aux projets de construction de YQB un multiplicateur de 2,4. En d'autres mots, chaque dollar dépensé sur un projet de construction à YQB contribue à un total de 2,4 dollars d'activité à travers le Canada.

**Tableau 8 – Contribution des projets d'expansion de YQB au PIB (en milliers de dollars courants)**

	Région de Québec	Province de Québec	Canada	
<b>Région de Québec</b>	214 591			
<b>Québec</b>				
PIB indirect		127 456		
PIB induit		85 112		
		<b>212 568</b>		
<b>Canada (PIB indirect et induit)</b>				
Terre-Neuve-et-Labrador			1 891	
Île-du-Prince-Édouard			166	
Nouvelle-Écosse			1 472	
Nouveau-Brunswick			2 459	
Ontario			51 959	
Manitoba			2 177	
Saskatchewan			1 489	
Alberta			8 918	
Colombie-Britannique			8 101	
Yukon			24	
Territoires du Nord-Ouest			114	
Nunavut			59	
Enclaves territoriales à l'étranger			1	
<b>Total – Canada</b>			<b>78 830</b>	
	<b>214 591</b>	<b>212 568</b>	<b>78 830</b>	<b>505 989</b>
<b>Effet multiplicateur</b>		<b>1,99</b>		<b>2,36</b>

Source : Statistique Canada.

## La contribution des projets de construction à l'emploi au Québec et au Canada

- Comme l'indique le tableau ci-dessous, les projets de construction de YQB contribuent à plus de 6 000 emplois au Canada.
- De ces 6 000 emplois, plus de 2 800 sont dans la RMR de Québec. Par ailleurs, les projets de construction effectués à YQB contribuent à 2 335 emplois ailleurs au Québec, pour un multiplicateur de 1,83, soit 1 428 emplois indirects et 907 emplois induits.
- Au niveau indirect, les industries qui bénéficient le plus des projets de construction à YQB sont les services professionnels, scientifiques et techniques, la fabrication, les services immobiliers et services de location et de location à bail, et le commerce de gros.
- En ce qui concerne les secteurs d'emplois qui bénéficient des effets induits des investissements effectués à YQB, mentionnons ceux du côté du commerce de détail.

**Tableau 9 – Contribution des projets d'expansion de YQB à l'emploi**

	Région de Québec	Province de Québec	Canada
<b>Région de Québec</b>	2 802		
<b>Québec</b>			
Emplois indirects		1 428	
Emplois induits		907	
		<b>2 335</b>	
<b>Canada (emplois indirects et induits)</b>			
Terre-Neuve-et-Labrador			8
Île-du-Prince-Édouard			3
Nouvelle-Écosse			21
Nouveau-Brunswick			33
Ontario			592
Manitoba			27
Saskatchewan			15
Alberta			74
Colombie-Britannique			103
Yukon			0
Territoires du Nord-Ouest			1
Nunavut			0
Enclaves territoriales à l'étranger			0
<b>Total – Canada</b>			<b>877</b>

	2 802	2 335	877	6 014
<b>Effet multiplicateur</b>		<b>1,83</b>		<b>2,15</b>

Source : Statistique Canada.

- Les 2 335 emplois indirects et induits génèrent des revenus globaux de 119 millions de dollars, ce qui correspond à un salaire annuel moyen de 50 964 dollars pour chaque emploi indirect et induit.

**Tableau 10 – Contribution de YQB au revenu du travail**

	Région de Québec	Province de Québec
<b>Emplois</b>	2 802	
Emplois indirects		1 428
Emplois induits		907
<b>Total (indirects et induits)</b>		<b>2 335</b>
<b>Effet multiplicateur</b>		<b>1,83</b>
<b>Revenu du travail</b>		
Revenu direct (en millions de \$ courants)	177	
Indirect		79
Induit		40
<b>Total (indirect et induit)</b>		<b>119</b>
<b>Effet multiplicateur</b>		<b>1,67</b>
<b>Salaire moyen (emplois indirects et induits)</b>		<b>50 964</b>

Source : Statistique Canada.

### **Les taxes et impôts indirects perçus au Canada en raison des travaux de construction de YQB**

- Le tableau 10 montre que l'activité économique associée aux travaux de construction de YQB génère, au total, des recettes de près de 52 millions de dollars dans les coffres des différents ordres de gouvernement partout au Canada. De ce

total, près de 45 millions de dollars sont perçues au Québec contre un peu moins de 7 millions dans le reste du Canada.

**Tableau 11 – Effets directs, indirects et induits**

En milliers de dollars courants	Gouvernement du Québec	Gouvernement fédéral	Autres gouvernements provinciaux	Gouvernements municipaux	Total
Taxes et impôts perçus au Québec	23 391	7 306		14 061	44 758
Taxes et impôts perçus hors Québec		1 363	3 133	2 409	6 905
<b>Total</b>	<b>23 391</b>	<b>8 669</b>	<b>3 133</b>	<b>16 470</b>	<b>51 663</b>

Source : Statistique Canada.

Crédibilité. Pertinence. Leadership.



Le Conference Board  
du Canada

255, chemin Smyth, Ottawa ON

K1H 8M7 Canada

Tél. 613-526-3280

Télec. 613-526-4857

Ligne-info 1-866-711-2262

[conferenceboard.ca](http://conferenceboard.ca)

